

# CAMPUS MONTEGANCEDO:

CEI orientado a la innovación tecnológica internacional

## I2\_Tech

### Memoria económica

Convocatoria CEI 2010 del Ministerio de Educación  
Subprograma de Excelencia

Madrid, 31 de mayo de 2010



CEI-CAMPUS DE MONTEGANCEDO  
Universidad Politécnica de Madrid

The background of the entire page is a 3D perspective view of a grid of green cubes. Some cubes are lit from below, creating a glowing effect, while others are in shadow.

# Índice

<b>A. Presupuestos y Valoración Económica</b>	<b>3</b>
a). Estimación Presupuestaria 2009-2015	4
b). Valoración Total de Ingresos y Retornos	6
c). Cuadro resumen de la financiación prevista	7
d). Resumen del conjunto de actuaciones previstas para la Recalificación del Campus de Montegancedo CE	10
<b>B. Cronograma de Actuaciones</b>	<b>11</b>
<b>C. Conclusiones</b>	<b>13</b>

## D. A. Presupuestos y Valoración Económica

El Campus de Montegancedo ha recibido el reconocimiento de **Proyecto Prometedor CEI 2009** en la convocatoria del MEC, después de obtener la categoría de “**excelente en TIC y transferencia de tecnología**” en la primera fase del MICINN.

En esta pasada convocatoria 2009 ha obtenido un total de €8,2M de ayudas, distribuidas en €4M del Subprograma de I+D+i, €0,2M en concepto de ayuda para el Plan de Conversión y finalmente €4M relativos a el otorgamiento de la calificación Campus Prometedor.

En esta convocatoria del 2010, la UPM solicita la recalificación a CEI 2010 con la intención de obtener el **sello de Excelencia**. Para ello, quiere fortalecer y construir sobre la internacionalmente reconocida Excelencia existente en el Campus, requiriendo apoyo y ayudas en aspectos puntuales. En esta memoria, explicaremos los mismos y los relacionaremos con el resto del programa de financiación del proyecto.

El proyecto presentado en la convocatoria 2009 no va a sufrir cambios sustanciales, si bien la concentración en acciones puntuales conduce el proyecto inicial de la Promesa a la Excelencia. En general prima el aprovechamiento de estructuras existentes frente a una reordenación urbanística y una fuerte agenda enfocada en la consolidación de las actuaciones ya iniciadas, particularmente las relativas a los procesos de innovación tecnológica, explotación, valorización y transferencia de conocimiento vinculados a la creación del Centro de Apoyo a la Innovación Tecnológica (CAIT).

El desarrollo progresivo del Campus debe ser realista. Ni todo se puede hacer, ni todo se puede hacer simultáneamente. Para ello, hay que contar con los recursos que se puedan obtener de la convocatoria CEI y de otras fuentes de financiación incluyendo los presupuestos de la propia UPM relacionados directamente con inversiones en el Campus de Montegancedo.

Es importante tener en cuenta que el Campus es una de las cuatro sedes del Parque UPM y ello permite acceder a financiación privilegiada en base a créditos del capítulo 8 de los Presupuestos Generales del Estado en las correspondientes convocatorias de la Administración General del Estado.

El Campus de Montegancedo en su proceso de recalificación ha solicitado ayudas en cada una de las distintas opciones que se han presentado en esta convocatoria. Consecuentemente se han solicitado las siguientes ayudas:

TABLA DE AYUDAS Solicitadas CEI 2010						
Subprograma	Modalidad	2010	2011	2012	2013	Total
<b>Fortalecimiento</b>	Modalidad Consolidación	1.500.000	-	-	-	1.500.000
	Modalidad Colaboración Publico Privada	420.400	-	-	-	420.400
<b>Interministerial de Modernización</b>	Ministerio de Vivienda	150.000	410.000	-	-	560.000
	Ministerio de Ciencia e Innovación*	-	-	-	-	-
<b>2a Fase del Programa de Excelencia</b>	Convenio vía CA	115.000	690.000	1.175.000	720.000	2.700.000
<b>TOTAL</b>						<b>5.180.400</b>

\*El Campus de Montegancedo ha presentado una carta de intenciones si bien esta pendiente de la convocatoria para fijar las cantidades a solicitar

Tabla 1. Ayudas solicitadas

En previsión del resultado de la convocatoria existe un compromiso formal con la Comunidad de Madrid de colaborar y cofinanciar las actuaciones del Campus relacionados al Convenio con las Comunidades Autónomas.

A estas cantidades se suman las procedentes de los presupuestos de la UPM y las ayudas públicas y privadas obtenidas o que la UPM se compromete a solicitar durante los próximos años.

#### a) Estimación Presupuestaria

Los presupuestos de inversiones incluidos con cargo a la convocatoria CEI 2010 se destinarán principalmente a fortalecer el Centro de Apoyo a la Innovación Tecnológica, adecuar los entornos al EEES, especialmente en la nueva Escuela Internacional de Posgrado y Doctorado, atraer talento internacional y construir un alojamiento universitario. Adicionalmente hay una serie de actividades de carácter horizontal que han sido propuestas para mejorar la accesibilidad de la residencia universitaria, la creación de una plataforma de HDTV 3D y la creación de una alianzas transfronterizas con otros Campus de Excelencia en Alemania y Francia.

Dentro de estas actividades es necesario igualmente pensar en la contratación de personas que den fuerza a algunas de las iniciativas de carácter horizontal planteadas (especialmente en el área de gestión, emprendedores, innovación, o transferencia tecnológica). En la tabla 1 se indican las principales inversiones a incurrir en el plan de conversión a CEI completo, incluyendo la parte relativa a esta convocatoria.

La inversión total asciende a €90,4 millones.

ESTIMACION PRESUPUESTARIA CON CARGO A LA CONVOCATORIA CEI 2010				
INVERSIÓN	OBJETO	CARACTERÍSTICAS	CEI 2010	INVERSIÓN TOTAL*
Contratación y formación de personal docente para el Campus	Dotar los distintos nuevos centros docentes y centros de investigación con los recursos PDI, PAS adecuados	Programa de contratación y formación para potenciar centros existentes y nuevos	0,19	21,9
Contratación de personal especializado en transferencia y valorización	Impulsar la transferencia y valorización de producción científica en oportunidades comerciales	Programas de consistente en el impulso de personal especializado e internacional	0,35	1,9
Contratación de personal especializado en gestión urbanística	Gestionar la tramitación de los nuevos planes urbanísticos y trabajar en el plan Director del Campus	Personal experimentado en urbanismo y gestión de proyectos urbanísticos		0,1
Escuela Internacional de Posgrado y Doctorado Sede Montegancedo	El edificio singular debe acoger cuatro elementos diferenciados pero estrechamente relacionados	Sede de Montegancedo, inversiones en entornos y medios para su puesta en marcha. Lanzamiento de Master	0,2	3,6
Adecuación de entornos al EEES	Se incluyen exclusivamente los fondos de la convocatoria adicionales que se añaden a esta partida de gasto	Incluye gastos de adecuación de entornos al igual que métodos de formación para profesores o lanzamiento de nuevas titulaciones	0,91	3
Residencia de estudiantes doctorado e investigadores	Residencia y zona de restauración de uso general para el Campus	120 plazas, concesión administrativa. Construcción modular	0,66	6
IMDEA Software	Centro de Investigación orientado a la construcción de métodos que permitan los desarrollos eficientes de productos software con una funcionalidad sofisticada y alta calidad	Iniciada la construcción del Centro		15,5
Centro de Tecnología Biomédica (CTB)	Centro de Investigación orientado a la tecnología biomédica junto a otros grupos de investigación	Iniciada la construcción del centro. El edificio tendrá una superficie de casi 7.000 m <sup>2</sup> .		14
Equipamiento Científico y Nuevos demostradores	Equipamiento para los centros existentes (CBGP, Space TECH, BIO TECH, y creación de demostradores tecnológicos alrededor de HDTV 3D, Centro de aplicaciones GMES/ Galileo, demostrador fotovoltaico)		0,32	6,9
Instalación en el Campus de Casas Solares	Instalación de casas solares de concurso decathlon anteriores y de 2010			1
Creación y Desarrollo del CAIT (Centro de Apoyo a la Innovación Tecnológica)	Centro multidisciplinar orientado a la valorización, transferencia de conocimiento y explotación de los resultados de la I+D	Incluye soporte para la factoría de innovación, demostradores tecnológicos en forma de living labs, simuladores tecnológicos, el área de creación de empresas, el área de marketing tecnológico y prototipos industriales	1,05	6
Demostradores tecnológicos	Equipamiento y puesta en marcha de los simuladores tecnológicos y los proyectos de living Lab	Proyectos con enorme potencial de captación de agregaciones	1,3	2
Instalaciones deportivas	Mejora de las instalaciones existentes	Gimnasio polivalente Carril-bici interno		1
Seguridad perimetral y de edificios y personas	El Campus es un espacio físicamente acotado que requiere sistemas de protección	Barreras de entrada y sistema de video vigilancia		0,5
Comunicaciones de banda ancha e inalámbricas	El uso intensivo de las TIC en el campus dando origen a nuevas formas de trabajo es un elemento clave de la propuesta. Demostradores tecnológicos	Cobertura inalámbrica WiMax del Campus Instalación de Wi-Max en todo el campus Fibra oscura con Red Iris		1,5
Mejora de eficiencia energética	Se pretende que el Campus sirva de demostrador tecnológico	Iluminación con energía solar fotovoltaica del alumbrado público. Instalación de ventanas eficientes. Instalación de campo de pruebas de sistemas fotovoltaicos que usen células solares basadas en nuevos conceptos y concentradores prototipo		1,5
Mejora Medioambiental	Serie de medidas en todo el Campus orientados a la sostenibilidad medioambiental	Sistema de recogida neumática de residuos, reutilización de aguas grises, punto limpio, arbolado		2
Acondicionamiento urbanístico Campus/ ACCESIBILIDAD	Serie de medidas orientadas al acondicionamiento del Campus. Incluye las partidas en impulsar la accesibilidad del Campus	Adecuación espacial del campus para los usuarios: Incluye accesibilidad y adecuación paisajística	0,1	1
Mejora Transportes	Mejorar la accesibilidad con el transporte público y otras formas de transporte más ecológicas.	Comunicaciones con Pozuelo de Alarcón Vehículos eléctricos en el campus Alquiler de bicicletas (normales y eléctricas) Comunicación hacia el tren ligero		0,5
Mejora de servicios a la Comunidad	Desarrollar actividades ligadas al entorno y a la Sociedad. Incluye colaboración con escuelas de secundaria	Oficina bancaria Museo de informática Apoyo a estudiantes extranjeros	0,1	0,5
<b>TOTALES</b>			<b>5,18</b>	<b>90,4</b>

\* La diferencia entre la inversión total y la subvención derivada del Subprograma de I+D+I y la CCAA Madrid será absorbido con otras fuentes

Tabla 2. Actuaciones previstas 2009-2015 en CEI Montegancedo

## b) Valoración Total de Ingresos y Retornos

Valoración Total de Ingresos y Retornos 2010_2015							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Total
<b>Comercialización</b>	<b>0,3 €</b>	<b>0,7 €</b>	<b>1,0 €</b>	<b>1,5 €</b>	<b>2,0 €</b>	<b>2,5 €</b>	<b>8,0 €</b>
Royalties de Patentes	0,1 €	0,3 €	0,6 €	0,9 €	1,2 €	1,5 €	4,6 €
Ingresos de explotación tecnológica	0,2 €	0,4 €	0,4 €	0,6 €	0,8 €	1,0 €	3,4 €
<b>Ingresos de Docencia</b>	<b>1,1 €</b>	<b>1,3 €</b>	<b>1,5 €</b>	<b>2,7 €</b>	<b>2,7 €</b>	<b>3,7 €</b>	<b>13,0 €</b>
Títulos Oficiales	0,1 €	0,3 €	0,5 €	0,7 €	0,7 €	0,7 €	3,0 €
Títulos Propios	1,0 €	1,0 €	1,0 €	2,0 €	2,0 €	3,0 €	10,0 €
<b>Ingresos de Investigación</b>	<b>0,5 €</b>	<b>0,7 €</b>	<b>0,9 €</b>	<b>0,9 €</b>	<b>1,4 €</b>	<b>1,4 €</b>	<b>5,8 €</b>
Servicios externos de Centros Investigación	0,4 €	0,6 €	0,8 €	0,8 €	1,2 €	1,2 €	5,0 €
Publicaciones y Eventos	0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,2 €	0,2 €	0,8 €
<b>Servicios Generales</b>	<b>0,1 €</b>	<b>0,2 €</b>	<b>0,3 €</b>	<b>0,4 €</b>	<b>0,4 €</b>	<b>0,5 €</b>	<b>1,9 €</b>
Merchandising		0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,5 €
Servicios varios en el Campus	0,1 €	0,1 €	0,2 €	0,3 €	0,3 €	0,4 €	1,4 €
<b>TOTAL</b>	<b>2,0 €</b>	<b>2,9 €</b>	<b>3,7 €</b>	<b>5,5 €</b>	<b>6,5 €</b>	<b>8,1 €</b>	<b>28,7 €</b>

Tabla 3. Valoración Total de Ingresos y Retornos

Durante el periodo 2010-2015 se estiman unos retornos cercanos a los 28,7M€. Docencia y comercialización son las principales fuentes de ingresos.

## c) Cuadros Resumen de la Financiación Prevista

La tabla 3 resume la previsión presupuestaria entre 2009-15 para las actuaciones descritas de **desarrollo del Campus** teniendo en cuenta todos los recursos posibles para el mismo.

Tabla 4. *Evolución presupuestaria anual de inversiones*

EVOLUCIÓN INGRESOS Y PRESUPUESTOS CAMPUS MONTEGANCEDO 2009_2015 €M											
FUENTE	USOS	2009	2010	2011	2012	2013	2.014	2015	Totales		
Recursos adjudicados convocatoria CEI 2009 (€4,2M +€4M)	2ª fase	2,4	2,6	1,5	1,5				8,0		
	Subprograma (HD+)	2,4	1,6						4,0		
	Plan de Convención (CM)	-	1	1,5	1,5				4,0		
	1ª fase	0,2							0,2		
Recursos convocatoria CEI2010 (€5,18M)(1)	Prep. Plan de Convención	0,2							0,2		
	2ª fase	0	0,1	0,7	1,2	0,7	0	0	2,7		
	Convenio via CA		0,1	0,7	1,2	0,7			2,7		
	1ª fase	0	2,1	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5		
Recursos propios de la UPM (2)	Fortalecimiento Consolidación		1,5						1,5		
	Fortalecimiento Colaboración		0,4						0,4		
	Interministerial Ministerio Vivienda		0,2	0,4					0,6		
	Interministerial MICINN								0,0		
Recursos de acuerdos con la CIM (3)	Devolución préstamos		1	1	1	1,5	2	1,5	7,5		
	Inversión en Campus UPM		1	2	2	2	3	3	13,0		
Recursos de programas nacionales (4)	Imagen médica/ Supercomputación		1	1	1				3,0		
	IMDEA SW	0,1	2,0	1,9					4,0		
	Parques	2,9	12,6	5,1	0	0		0	20,6		
	Nuevos Centros IMDEA* CTB	0,9	5,6	5,1					0,0		
Recursos de programas internacionales (5)	OTRI	2	7						11,6		
	Eurociencia		0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	9,0		
	Magelit		0,4	0,4	0,1	0,1	0,1	0,1	1,8		
	CO-FUND		0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	1,2		
Recursos de acuerdos con ICTS y proyectos internacionales			0,5	0,5	0,5				1,8		
	CO-FUND		0,5	0,5	0,5				1,5		
Recursos de la iniciativa privada (6)	Supercomputación (Magelit)		1	1	2				4,0		
	Imagen médica (Blue Brain)		1	1	1				3,0		
Totales	Cap. Riesgo		0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	2,4		
	Alianzas Estratégicas		1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	7,2		
Totales	Formación y contratación RRHH		1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	6,0		
		5,6	28,5	19,7	13,5	7,5	7,8	7,8	90,4		
* Incluye MICINN FEDER		67,3									
		69,2									

1) Estimación considerando que los importes son aceptados y la CA Madrid participará en la 2ª parte del programa

2) Capítulo destinado a inversiones de la UPM que puede asignarse al Campus de Montegancedo

3) Estimación de inversiones de la CA Madrid: Aportación en inversiones de la UPM, financiación parcial de ICTS de imágenes médicas, supercomputación y el IMDEA SW

4) Ayuda a parque científicos y tecnológicos (en el IMDEA se incluye la financiación MICINN FEDER, OTRI (1,8M), Eurociencia (1,2M), Magelit (1,8M))

5) Estimación del COFUND

6) Capital Riesgo para incubadora y en procesos de formación con terceras entidades y fondos de financiación de formación



A pesar de la relativa importancia de la inversión acumulada, es una tabla conservadora en base a la aprobación de la presente propuesta y la historia de concesiones previas a la UPM.

Tampoco se han tenido en cuenta las cantidades correspondientes a las actividades de I+D+i que se realizan en el Campus en base a convocatorias precompetitivas de las AAPP o por artículo 83 o por convenios específicos para las actividades corrientes en los edificios del Campus. Únicamente, se consideran parte de las concesiones estimadas en EUROCIENCIA, OTRI o COFUND en la medida en la que se usen para actuaciones horizontales en el Campus.

Dentro de la financiación prevista es importante reseñar que se ha incluido únicamente lo que denominamos Alianzas Estratégicas excluyendo las financiaciones específicas de algún proyecto.

En función del origen de los fondos se distribuyen de la siguiente manera:

DISTRIBUCION DE FUENTES DE FINANCIACION CAMPUS DE MONTEGANCEDO								
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
CEI 2009 Preparación Plan de Conversión	0,2							0,2
CEI 2009 Subprograma +D+i	2,4	1,6						4,0
CEI 2009 Plan de Conversión		1,0	1,5	1,5				4,0
CEI 2010 Fortalecimiento	1,9							1,9
CEI 2010 Interministerial	0,2	0,4						0,6
CEI 2010 Convenio CA	0,1	0,7	1,2	0,7				2,7
Financiación Adicional Comunidad de Madrid	0,1	4,0	4,8	3,0	2,0	3,0	3,0	19,9
Financiación Adicional otras fuentes	0,7	20,8	12,2	8,3	5,5	4,8	4,8	57,1
<b>TOTAL</b>	<b>5,6</b>	<b>28,5</b>	<b>19,7</b>	<b>13,5</b>	<b>7,5</b>	<b>7,8</b>	<b>7,8</b>	<b>90,4</b>

Tabla 5. *Distribución de Fuentes de Financiación*

En las páginas siguientes se procede a presentar el desglose de cada uno de estos apartados en función del tipo de mejora al que vayan vinculados y al tipo de gasto que vayan a incurrir. Esto se hará para la financiación vinculada a esta convocatoria, tal como se presenta en las tablas de gastos mandadas al Ministerio.



Tabla 6. Financiación del periodo 2010\_2014: convocatoria del CEI 2010. Lista de actividades en detalle por año y tipo de gasto

Texto de la actuación	2010	2011	2012	2013	2014	Personal					Equipamiento					Servicios y actividades						
	Total	Total	Total	Total	Total	1	2	3	4	5	Total	Total	Total	Total	Total	1	2	3	4	5	Total	
8 Becas destinadas a estudiantes de FP para hacer prácticas	80	0	0	0	0	80	0	0	0	0	80	0	0	0	0	80	0	0	0	0	0	80
Elaboración de material docente en soporte electrónico	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20
Contratación de coordinación y apoyo a la Escuela de Doctorado	45	0	0	0	0	45	0	0	0	0	45	0	0	0	0	45	0	0	0	0	0	45
Gastos directos de ejecución en la adecuación de la nueva Escuela de Posgrado	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55	0	0	0	0	55	0	0	0	0	0	55
Contratación de 2-3 Doctores Internacionales	80	0	0	0	0	80	0	0	0	0	80	0	0	0	0	80	0	0	0	0	0	80
Gastos de reclutamiento y atracción de talento	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20
Plan de ejecución y plan básico para la creación de alojamiento universitario	75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	75	0	0	0	0	75	0	0	0	0	0	75
Preparación para la urbanización integral de edificios modulares	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	0	0	0	25	0	0	0	0	0	25
Lanzamiento de la iniciativa ULAB como embrión de Campus Transfronterizo	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	100
Reforma de Salas a Salas para trabajo colaborativo	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	82	0	0	0	0	82	0	0	0	0	0	82
Adecuación y equipamiento de 2 Aulas a EEES	491	0	0	0	0	0	0	0	0	0	491	0	0	0	0	491	0	0	0	0	0	491
Adecuación y lanzamiento de programas grado, postgrado y doctorado	306	0	0	0	0	90	21	75	0	0	306	0	0	0	0	306	0	0	0	0	0	306
Instalaciones adecuadas al Project Based Learning en el CAIT	121	0	0	0	0	0	0	21	100	0	121	0	0	0	0	121	0	0	0	0	0	121
Equipos, programas y servicios requeridos para la plataforma UPM 3D-HDTV	300	0	0	0	0	25	50	125	0	0	300	0	0	0	0	300	0	0	0	0	0	300
Subvención de la Cuota del Servicio IPTV de la DEFE	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20
Certificación UNE 17001 1-2	27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0	0	0	0	27	0	0	0	0	0	27
Reformas de accesibilidad (exterior e interior) en alojamiento universitario	73	0	0	0	0	0	0	73	0	0	73	0	0	0	0	73	0	0	0	0	0	73
Creación de Unidad de Valorización y soporte a los demostradores tecnológicos	75	150	100	125	0	350	0	0	0	0	75	150	100	125	0	75	150	100	125	0	0	75
Creación y Desarrollo del CAIT Infraestructuras	15	75	255	155	0	0	40	350	70	40	15	75	255	155	0	15	75	255	155	0	0	15
Demostradores Tecnológicos CDF (Simuladores)	0	120	290	90	0	0	45	400	15	40	0	120	290	90	0	0	120	290	90	0	0	0
Demostradores Tecnológicos Living Labs	0	200	350	250	0	0	0	675	0	125	0	0	200	350	250	0	0	675	0	125	0	0
Creación y Desarrollo del CAIT Nuevo entorno de conocimiento	25	145	180	100	0	0	50	300	50	50	25	145	180	100	0	25	145	180	100	0	0	25
Construcción de 6 Módulos residenciales para Alumnos y Docentes	120	360	0	0	0	0	480	0	0	0	120	360	0	0	0	120	360	0	0	0	0	120
Construcción de 1 Módulo de servicios para Comunidad Universitaria	30	50	0	0	0	0	80	0	0	0	30	50	0	0	0	30	50	0	0	0	0	30
Apoyo al CTB en la iniciativa BIO-TECH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apoyo al Space Tech en el marco del GMES - Galileo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la demostración de la eficiencia energética	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apoyo al CesVima: proyecto de supercomputación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incorporación de talento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2.185</b>	<b>1.100</b>	<b>1.175</b>	<b>720</b>	<b>0</b>	<b>670</b>	<b>1.022</b>	<b>2.451</b>	<b>165</b>	<b>872</b>	<b>2.185</b>	<b>1.100</b>	<b>1.175</b>	<b>720</b>	<b>0</b>	<b>670</b>	<b>1.022</b>	<b>2.451</b>	<b>165</b>	<b>872</b>	<b>5.180</b>	

Tabla 7. Financiación del periodo 2010\_2014: convocatoria del CEI 2010. Lista de actividades distribuido subprograma, tipo de gasto

Subprogramas	Mejora científica y transferencia del conocimiento	Mejora docente y adaptación al EEES	Transform. del campus para un modelo social	Grand Total
Convenio CCAA	2.700.000			2.700.000
SP Fortalecimiento - Colaboración Público-Privada	300.000		120.400	420.400
SP Fortalecimiento - Consolidación - Acc. Prep. Campus Transfronterizo	100.000			100.000
SP Fortalecimiento - Consolidación - Adaptación al EEES		1.000.000		1.000.000
SP Fortalecimiento - Consolidación - Alojamientos univ.			100.000	100.000
SP Fortalecimiento - Consolidación - Atracción del talento	100.000			100.000
SP Fortalecimiento - Consolidación - Centros de FP		100.000		100.000
SP Fortalecimiento - Consolidación - E.Doct - E.Postgrado Int.		100.000		100.000
SP Modernización - Mº Ciencia e Innovación				-
SP Modernización - Mº Vivienda			560.000	560.000
<b>Grand Total</b>	<b>3.200.000</b>	<b>1.200.000</b>	<b>780.400</b>	<b>5.180.400</b>

**d) Resumen del conjunto de actuaciones previstas para la conversión del Campus de Montegancedo al CEI:**

CUADRO RESUMEN TEMPORAL DE ACTUACIONES				
INVERSIÓN	INVERSION TOTAL*	CEI 2010	Comienzo	Fin
Contratación y formación de personal docente para el Campus	21,9	0,19	2009	2015
Contratación de personal especializado en transferencia y valorización	1,9	0,35	2009	2015
Contratación de personal especializado en gestión urbanística	0,1		2009	2012
Escuela Internacional de Posgrado y Doctorado Sede Montegancedo	3,6	0,2	2010	2013
Adecuación de entornos al EEES	3	0,91	2010	2011
Residencia de estudiantes doctorado e investigadores	6	0,66	2010	2012
IMDEA Software	15,5		2009	2011
Centro de Tecnología Biomédica (CTB)	14		2009	2011
Equipamiento Científico y Nuevos demostradores	6,9	0,32	2010	2015
Instalación en el Campus de Casas Solares	1		2010	2010
Creación y Desarrollo del CAIT (Centro de Apoyo a la Innovación Tecnológica)	6	1,05	2009	2012
Demostradores tecnológicos	2	1,3	2010	2012
Instalaciones deportivas	1		2012	2012
Seguridad perimetral y de edificios y personas	0,5		2009	2010
Comunicaciones de banda ancha e inalámbricas	1,5		2009	2011
Mejora de eficiencia energética	1,5		2010	2012
Mejora Medioambiental	2		2010	2013
Acondicionamiento urbanístico Campus/ ACCESIBILIDAD	1	0,1	2009	2015
Mejora Transportes	0,5		2010	2011
Mejora de servicios a la Comunidad	0,5	0,1	2010	2012
<b>TOTALES</b>	<b>90,4</b>	<b>5,18</b>		

Tabla 8. Resumen de actuaciones

## B. Cronograma de Actuaciones

Las tablas 12 & 13 resumen esquemáticamente los principales hitos y fases en el desarrollo de las actividades mencionadas anteriormente, uno ligado al presupuesto otro a los objetivos de la convocatoria.

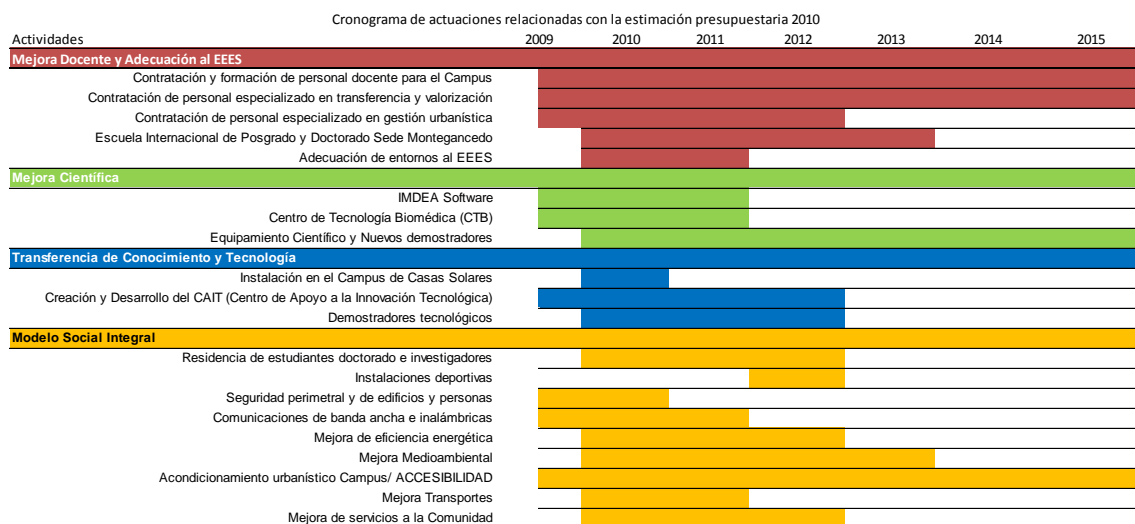
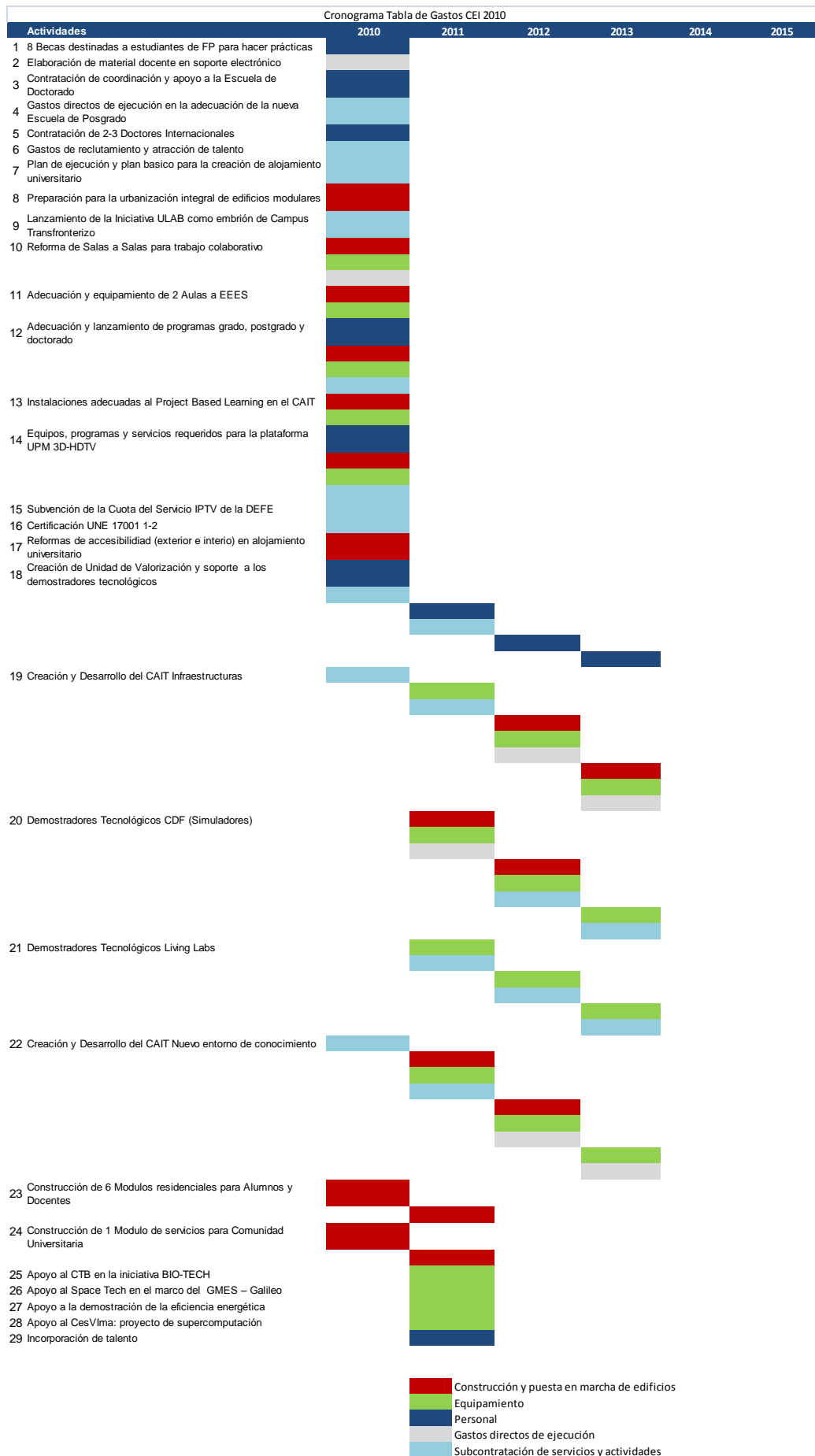


Tabla 9. Cronograma (I)



*Fig.10: Tabla de gastos (II)*

### **C. Conclusiones**

La presente propuesta pretende convertir el Campus de Montegancedo en un Campus de Excelencia Internacional orientado a la innovación tecnológica.

Es un objetivo estratégico a largo plazo que, a buen seguro, afectará al conjunto de la UPM y tendrá un impacto en el rol de la universidad en materia de innovación.

En el 2009, el Ministerio reconoció la excelencia de Montegancedo en el área de las TICs y sus aplicaciones. Hoy, la UPM quiere fortalecer determinados aspectos ligados a la transferencia e innovación con la firme voluntad de rentabilizar el esfuerzo innovador y conseguir permanecer en el campo de la excelencia.

En el desarrollo de la presente memoria económica se ha pretendido ofrecer una panorámica global de todas las actuaciones que será preciso emprender para que el Campus sea una realidad.